**О ТЮМЕНСКОМ ПЕРИОДЕ ЖИЗНИ И ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Б.Е. ЩЕРБИНЫ**

Тюменский период жизни и деятельности для Бориса Евдокимовича Щербины стал основным в становлении его как крупного руководителя, государственного деятеля.

Б.Е. Щербина возглавил областную партийную организацию в конце апреля 1961 года. Тогда это была область преимущественно аграрного типа со значительными объемами лесозаготовок и вылова рыбы из местных водоемов.
Тогда были открыты лишь некрупные газовые месторождения в Березовском районе, а также первое в Сибири, также не очень большое, Шаимское нефтяное месторождение.
Шли очень жаркие споры среди ученых и практиков о возможном нефтегазовом потенциале страны. Многие, даже из тех, кто признавал наличие нефти и газа в недрах области, во много раз снижали ее ожидаемый потенциал.
Это сдерживало действия Госплана и Правительства в выделении средств на поисково-разведочные работы.
Борис Евдокимович сразу и бесповоротно поверил в прогнозы специалистов.
Он добился принятия кардинального правительственного решения по усилению геологоразведочных работ в области. Оно появилось уже в мае 1962 года. В соответствии с этим постановлением были кардинально переоснащены поисковые экспедиции, буровые предприятия. Было выделено большое количество вездеходной техники, началось широкое применение вертолетов.
Результат не замедлил сказаться: открытия крупных нефтяных и газовых месторождений в области пошли один за другим.
Характерно, что энергичные действия руководства области позволяли существенно перевыполнять ставившиеся тогда перед областью задачи. Так, по постановлению о начале разработки месторождений, принятому в декабре 1963-го, намечалось добыть нефти в порядке пробной эксплуатации месторождений в 1964 году - 100 тысяч тонн, а в 1965 — 200 тысяч. Известно, что в первый год было добыто 209 тыс. тонн, а в 1965 г. - 953 тыс.
Это дало возможность уже в начале 1966 года масштабнее поставить задачу о создании Западно-Сибирского нефтегазового комплекса. Если ранее указанным постановлением ставилась задача довести добычу нефти к 1970 году до 10 млн. тонн, то обкомом партии, под руководством Б.Е. Щербины, была выдвинута и принята Директивами XXIII съезда цель: довести добычу нефти к этому сроку до 20-25 млн. Характерно, что фактически добыча составила 31,4 млн. тонн.
Для Бориса Евдокимовича была вообще характерна особенность ставить перед собой и людьми, которыми он руководил, задачи напряженные,   на  грани   возможного.   Сам  он   очень  много  работал   и требовал этого от других.
Можно вспомнить жесткое выступление Б.Е. Щербины на VI сессии Верховного Совета СССР в 1965 году. Тогда резкой критике он подверг стиль работы совнархозов, отдельных министерств и ведомств. Досталось и Госплану за принятие непродуманных решений. Он настойчиво добивался отмены законов, запрещающих строительство культурных учреждений, высших школ, спортивных сооружений. Он по-новому обозначил проблемы территориального размещения производительных сил, топливно-энергетических схем и в целом нефтехимии, говорил о необходимости оснащения геологов, нефтяников, строителей транспортной техникой, способной безотказно работать в условиях сибирского бездорожья, заболоченности и низких температур.
Б.Е. Щербина не боялся испортить отношения с руководителями высокого ранга. К его слову прислушивались, с ним считались в верхних эшелонах власти.
Одним из главных принципов его деятельности стало привлечение в область молодежи. Именно при нем началось формирование комсомольско-молодежных бригад, управлений, промыслов, строек. При тесном взаимодействии с Центральным комитетом ВЛКСМ 19 важнейших строек области были объявлены Всесоюзными ударными комсомольскими.
Характерной чертой деятельности Б.Е. Щербины была и хорошая деловая дружба со многим руководителями правительственных учреждений, других регионов страны.
Хорошо известны его постоянные контакты по решению принципиальных вопросов с Председателем Совета Министров СССР Алексеем Николаевичем Косыгиным, Председателем Госплана Н.К. Байбаковым, Госснаба - В.Э. Дымшицем, министрами В.Д. Шашиным, А.К. Кортуновым, В.С. Федоровым и многими другими.
Обком партии стал подлинным координационным штабом по созданию Тюменского нефтегазового комплекса. Именно здесь была обоснована необходимость строительства и разработаны меры по ускоренному сооружению первых нефтепровода Шаим-Тюмень, Усть-Балык-Омск, газопровода Пунга-Серов, Медвежье-Урал, а затем и многих других. Именно здесь добивались решения по быстрому сооружению железнодорожной магистрали от Тюмени на Тобольск - Сургут, протянувшейся далее до Нижневартовска, Уренгоя, Ямбурга. Обком добивался развития автодорожного строительства в труднопроходимых условиях болот и тайги.
Именно обком партии, возглавляемый Б.Е. Щербиной, выдвинул задачу не только обеспечить электроэнергией вновь осваиваемые районы за счет подачи ее по высоковольтным линиям с Урала, но и создать собственные крупные электроэнергетические мощности на базе местного попутного и природного газа.
Для Бориса Евдокимовича был характерен комплексный подход к развитию области. Одновременно с созданием крупнейших нефтяных и газовых промыслов развивалась и социальная инфраструктура.
Уже говорили о железных и автомобильных дорогах, которых было сооружено в области, в годы становления комплекса, соответственно около 3 и 10 тыс. километров. Были построены десятки тысяч километров крупнейших газопроводных и нефтепроводных магистралей. Могучее развитие получил речной флот, освоивший выше двадцати тысяч километров судоходных рек области. Совершенно необычными темпами развивался авиационный транспорт. Здесь использовалась четверть авиации спецприменения страны. Началось создание нефтегазохимических производств, быстрое развитие получили машиностроение, металлообработка. Была создана мощнейшая база строительной индустрии, в которой особое место заняло блочно-комплектное сооружение объектов.
В Сургуте, Тюмени были введены мощности крупнопанельного домостроения. Всеми видами капитального строительства управляли три крупных строительных главка и управление «Тюменьстройпуть».
И, конечно же, особо следует сказать о создании многих современных крупных городов и поселков в области. Признавая вахтовый метод, Щербина многое сделал для его развития. Обком партии сознавал, что сотни тысяч людей, которых надо было привлечь в эти районы, должны быть размещены в базовых городах и поселках, в районах основного сосредоточения работ в природно-климатической зоне, пригодной для постоянного проживания людей.
И такие города, комплексно обустроенные, были созданы. Это Сургут, Нижневартовск, Нефтеюганск, Ноябрьск, Уренгой, Надым и другие.
Вообще социально-бытовое строительство в области достигло огромных объемов.
Численность населения области за годы становления комплекса утроилась. В семидесятые-восьмидесятые годы в область ежегодно прибывало до ста и более тысяч человек. Чтобы обеспечить такой прирост населения, потребовалось сооружать ежегодно до 3 и более млн. квадратных метров жилых домов, на 20-25 тыс. мест - детских дошкольных учреждений, на 25-30 тыс. мест - школ, плюс поликлиники, больницы, учреждения культуры и коммунально-бытового обслуживания населения.
Для многих районов нашей страны индустриализация сопровождалась обескровливанием сельскохозяйственного производства, утратой пашни и плодородных угодий. Тюменская область и в этом деле стала исключением.
Под руководством Б.Е. Щербины важнейшая составляющая народно­хозяйственного комплекса успешно развивалась.
Площади пашни не уменьшились, а возросли, поднималась продуктивность угодий. Сибирская область производила существенные объемы зерна, картофеля, овощей, мяса, молока для обеспечения быстро растущих потребностей населения.
По инициативе и при практическом участии Бориса Евдокимовича были построены: Боровская, Каскаринская, Пышминская птицефабрики; Новозаимский и Шороховский свинокомплексы. При его участии в совхозах впервые начали быстро развиваться овощеводство в открытом и закрытом грунтах.
Возрос вылов рыбы в водоемах области, чему способствовало широкое развитие воспроизводства рыбных запасов.
Характерно, что с середины шестидесятых и до конца восьмидесятых годов, за четверть века бурной индустриализации, численность сельского населения не уменьшилась.
Борис Евдокимович очень внимательно относился к мнению ученых. Он понимал, что без большой науки Севера не взять. Его забота об ученых, специалистах-проектировщиках позволила создать в Тюмени крупнейший в России центр науки. В эти годы были созданы институты ЗапСибНИИГНИ, Гипротюменьнефтегаз, ТюменьНИИгипрогаз, СИБНИПИгазстрой и еще более двух десятков проектных и научно-исследовательских институтов и филиалов. Открыты высшие учебные заведения: индустриальный, сельскохозяйственный, строительный институты, высшее военно-инженерное училище, Тюменский педагогический институт был преобразован в университет.
Ученые Тюмени приняли активное участие в научно-практической конференции в 1969 году. Она была проведена по инициативе Б.Е. Щербины и посвящена комплексному развитию Тюменской области. Это был мощный форум ученых и производственников. Впервые была разработана программа развития производительных сил области, рационального размещения основных отраслей хозяйства, формирования и использования трудовых ресурсов.
Щербина очень уважительно относился к работникам культуры, людям творческих профессий, проявлял большую заботу, был внимателен к их нуждам и запросам, постоянно общался с ними.
Строительство концертного зала в Тюмени стало настоящей эпопеей, в которой Б.Е. Щербина принимал непосредственное участие.
6 ноября 1967 года в новом зале филармонии состоялось торжественное заседание областного и городского актива в честь юбилея СССР.
Б.Е. Щербина понимал: появилось не просто еще одно здание в областном центре, появилась возможность кардинально улучшить культурное обслуживание населения. В новый концертный зал филармонии стали приглашать самые выдающиеся музыкальные и танцевальные коллективы страны, самых ярких мастеров культуры и искусства.
Тюмень между тем гремела открытием нефтяных и газовых месторождений, обустраивался Север, рождались новые города, и знаменитые гости - певцы, музыканты, танцоры - выступив вначале на прекрасной сцене филармонии, отправлялись затем на буровые, в сейсмопартии, в леспромхозы, на нефтегазопромыслы. Такова была политика Б.Е. Щербины. В Тюмени побывали ансамбль танца Игоря Моисеева, ансамбль «Березка», много именитых хоровых коллективов, оркестр «Голубой экран», под управлением Юрия Силантьева, Людмила Зыкина, Иосиф Кобзон, Лев Лещенко - да просто едва ли не все звезды первой величины.
Стало прекрасной традицией ежегодное проведение Дней советской музыки в Тюмени. Впечатляющими концертными программами сопровождались проводившиеся в области Дни Украины, Дни Азербайджана, Дни Узбекистана, других союзных и даже автономных республик. В Тюмени и области побывали коллективы многих столичных театров.
Борис Евдокимович поддерживал и приветствовал расширение культурных связей области, помогал словом и делом, давал поручения тем, кто мог оказать то или иное содействие. На базе филармонии были созданы знаменитый ансамбль скрипачей Сибири, несколько популярных вокально-инструментальных ансамблей, другие творческие коллективы, не одно десятилетие действует музыкальный лекторий. География концертного обслуживания выходила за пределы области и охватывала территорию от Красного моря до Казахстана и от Урала до Дальнего Востока.
Благодаря заботе Б.Е. Щербины повсеместно создавалась материальная база учреждений культуры. В городе Тюмени построили театр кукол, концертно-танцевальный зал.
Несмотря на гигантскую загруженность, Борис Евдокимович находил время встречаться с интеллигенцией. Удивительно просто, со знанием дела он разговаривал с рабочими и академиком, крестьянином и учителем, врачом и министром. Всегда поражала его эрудиция, энциклопедические знания, умение видеть перспективу, заглянуть в будущее.
Под крылом Щербины Тюмень становилась не только нефтегазовым, но и литературным центром Советского Союза. В марте 1963 года в Тюмени была создана писательская организация. С 1970 года в Тюменской области стали проводиться ежегодно Дни советской литературы, которые гремели на всю страну. Это были грандиозные литературные праздники на земле тюменской, это было выдающимся событием в культурной жизни не только области, но и всей страны.
И хотя казалось бы основные приросты добычи нефти и газа были получены уже после того, как Б.Е. Щербина уехал из области, невозможно последующие годы его деятельности отделить от успехов тюменцев.
 Будучи министром Миннефтегазстроя СССР, которое имело в Тюменской области 200 тысяч работников и выполняло в год строительно-монтажных работ на сумму до 8 миллиардов долларов США, затем в ранге заместителя председателя Совета Министров СССР он руководил всем топливно-энергетическим комплексом страны. Он почти тридцать лет принимал активное участие в обустройстве Тюменского края. То, что область вышла на добычу 400 млн. тонн нефти и свыше 600 млрд. кубометров газа в год - это не только мечта, но и результат усилий одного    из    активнейших    участников    создания    этого    комплекса Б.Е. Щербины.
Он был человеком яркой, неповторимой индивидуальности, человеком высочайшей культуры и интеллекта, и в то же время личностью целеустремленной, поражающей своей работоспособностью, стремлением добиться максимально возможной результативности во всем, за что бы он ни брался.
Умение ценить людей по их деловым и нравственным качествам всегда отличало Бориса Евдокимовича Щербину, поднимало его авторитет среди трудящихся области. Именно благодаря такому отношению Б.Е. Щербины к людям смогли раскрыть свои возможности, вырасти на конкретных делах тысячи специалистов, рядовых работников различных отраслей народного хозяйства области. Многие стали, как тогда говорили, маяками-передовиками, или как теперь говорят, генералами производства, известными не только в области, но и в стране.
Борис Евдокимович умел радоваться успеху товарищей, стремился поддержать доброе дело, сопереживал, если случалась неудача, взыскивал за провинность по справедливости.
В эти годы золотыми звездами Героев Социалистического Труда награждены и нефтяники, и геологи, и строители, и лесозаготовители, и рыбаки, и труженики сельского хозяйства. А это было признанием выполнения высшего человеческого долга на земле.
За успехи в хозяйственном и культурном развитии, освоение нефтяных и газовых месторождений в те годы Тюменская область награждена орденом Ленина, а Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий округа были награждены каждый орденами Трудового Красного Знамени и Дружбы народов.
И когда Б.Е. Щербину призвали в Москву на пост Министра, то последний расширенный пленум с его участием (1973 г.) единогласно, под аплодисменты всего большого зала обкома КПСС (стоя) принял решение просить ЦК партии и президиум ВС СССР за дела, которые свершились на тюменской земле, присвоить ему высокое звание Героя Социалистического Труда. Но это звание он получил десять лет спустя (1983 г) за реализацию гигантской программы по освоению газовых месторождений в Тюменской области и прокладке трансконтинентальных газопроводов с Уренгойского месторождения.

За плодотворную творческую работу в Тюменской области Б.Е. Щербина награжден двумя орденами Ленина, орденом Октябрьской Революции, орденом Трудового Красного Знамени.